

Отзыв
научного руководителя доктора педагогических наук, доцента,
профессора кафедры начального образования
Тимохиной Татьяны Васильевны
о работе
Вышиваной Елены Николаевны
в ходе выполнения диссертационного исследования
«Командообразующая деятельность руководителя в условиях создания
образовательного комплекса»,
представленной на соискание ученой степени кандидата наук по
специальности

5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и образования

Диссертационное исследование «Командообразующая деятельность руководителя в условиях создания образовательного комплекса» проводилось Вышиваной Еленой Николаевной в период с 2016 по 2025 годы в качестве соискателя кафедры педагогики ФГБОУ ВО "Луганский Государственный Педагогический Университет".

Имея 27-летний управленческой практики, Е.Н. Вышиваной осознавалась важность организации командообразующей деятельности в условиях создания образовательного комплекса как основы для обеспечения слаженной работы коллектива, состоящего из педагогических коллективов различных образовательных организаций, способствующей созданию эффективной педагогической команды для достижения высокого качества образования.

Поскольку данная проблема не нашла своего решения в педагогической науке и практике, соискателем была сформулирована тема исследования, его цели и задачи, разработана и реализована общая программа исследования и программа педагогического эксперимента. Учитывая особенности командообразующей деятельности соискателем (в виду недостатка социологических инструментов и методик) был верно разработан и адаптирован педагогический инструментарий, соответствующий задачам исследуемого проекта.

В процессе работы соискателем применялся широкий спектр теоретических, экспериментальных и математико-статистических методов, что позволило провести анализ существующих научных наработок по проблеме исследования; выявить противоречия, затрудняющие ее положительное решение; определить теоретико-методологические основы и методологические подходы, позволяющие эффективно разрешить проблему исследования; сделать обоснованные выводы и изложить в тексте диссертации основные теоретические и практические результаты научного поиска.

Полученные результаты подтверждают наличие научной новизны, к основным положениям которой относим выбор теоретико-методологической основы исследования процесса командообразующей деятельности руководителя в условиях создания образовательного комплекса, основанной на совокупности положений процессного, системно-деятельностного, синергетического, средового и интегративного подходов; впервые научно определенного понятия «командообразующая деятельность руководителя образовательного комплекса» и уточнения категорий: «педагогическая команда», «образовательный комплекс»; представления категории «модель процесса командообразующей деятельности руководителя образовательного комплекса»; определения особенностей командообразующей деятельности и разработки ее алгоритма; разработанный критериально-диагностический инструментарий, позволяющий определить уровни эффективности исследуемого процесса; разработанную модель процесса командообразующей деятельности руководителя, адаптированную к условиям создания образовательного комплекса.

Педагогический эксперимент был реализован на базе 35 образовательных комплексов Московской области, в состав которых входили 103 образовательные организации (общеобразовательные школы и детские сады), прошедшие процедуру реорганизации путем объединения в образовательные комплексы.

Оценка достоверности результатов исследования была обеспечена: соблюдением логики исследования; теорией, построенной с опорой на актуальные данные научно-теоретической концепции; идеей, базирующейся на объективной экспериментальной проверке выводов; грамотным использованием методов исследования, его организации и проведения; подбором валидного диагностического инструментария; статистической обработкой, качественным и количественным анализом полученных данных, позволивших подтвердить выдвинутую гипотезу; созданием «умной среды» всех структурных подразделений образовательного комплекса.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что, материалы, представленные в тексте диссертации и приложениях, характеризующие формы, способы приемы и средства командообразующей деятельности руководителя, могут быть непосредственно использованы в процессе объединения педагогических коллективов усилиями руководителей образовательных комплексов; разработанный набор диагностических инструментов предназначен для определения направления дальнейшего развития образовательного комплекса; внедрение «Умного пространства» способствует повышению качества образования, оптимизации расходования ресурсов и стимулированию инновационных подходов в управлении образовательными комплексами; полученные результаты исследования могут быть использованы на курсах

повышения квалификации, посвященных проблемам педагогического менеджмента и повышению управленческой компетентности руководителей образовательных организаций, а также в процессе профессиональной переподготовки руководящих кадров в системе образования различных регионов России.

В процессе работы Е.Н. Вышиваной были проанализированы: действующая нормативная база и значительный объем научной, научно-практической, учебно-методической литературы (223 источника) изученных научных работ отечественных и зарубежных ученых, отражающих актуальные наработки исследователей в контексте выбранной проблематики.

Полученные соискателем материалы были представлены на 42 научно-практических конференциях различного уровня. Е.Н. Вышиваной опубликовано 25 научных публикаций и 1 коллективная монография, что дает представление обо всех аспектах, полученных в процессе исследования результатов, имеющих научную новизну, теоретическую и практическую значимость.

Во время выполнения исследования Е.Н. Вышиваной успешно были сданы все кандидатские экзамены. Соискателем в полной мере продемонстрированы значимые для исследователя качества – способность правильно формулировать проблему, способность к критическому анализу, самостоятельность, целеустремленность, любознательность, гибкость ума, способность к восприятию новых идей, коммуникабельность, дисциплинированность и ряд других.

Хочется особо отметить, что успешную научную работу Елена Николаевна совмещала с управленческой и просветительской деятельностью, за что награждена грамотами, почетными знаками и благодарностями Губернатора и Министерства образования Московской области, Министерства Просвещения Российской Федерации. В 2024 году наработки Е.Н. Вышиваной были отмечены Во Всероссийском проекте «Учитель года» 2024, где проект стал лауреатом в номинации «Передовое оснащение учебного кабинета». В 2025 году проект Е.Н. Вышиваной «Умное пространство образовательного комплекса» стал победителем в конкурсе Губернатора Московской области «Лучший по профессии» в номинации «Лучшая практика по созданию развивающей среды» 2025 года, а Елена Николаевна отмечена как лучший руководитель образовательной организации.

Все вышеизложенное свидетельствует о том, что работа Вышиваной Елены Николаевны «Командообразующая деятельность руководителя в условиях создания образовательного комплекса» представляет собой завершенную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, предлагающую решение актуальной научной проблемы, ее результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью, соответствуют п.12, 35, 37 паспорта научной специальности 5.8.1. Общая

педагогика, история педагогики и образования, отвечает требованиям ВАК РФ к такого рода работам и может быть рекомендована к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и образования.

« 01 » 10 2025 года

Научный руководитель:

доктор педагогических наук, доцент,
профессор кафедры начального образования
ФГБОУ ВО «Луганский государственный
педагогический университет»

Татьяна Васильевна Тимохина

Адрес: 291011, РФ, Луганская Народная Республика, г. о. Луганский, г. Луганск, ул. Оборонная, 2

Телефон: + 79777485096

Адрес электронной почты: timohina.tv@mail.ru

Даю согласие на обработку персональных данных

Т.В. Тимохина

Подпись Татьяны Васильевны Тимохиной, доктора педагогических наук, доцента, профессора кафедры начального образования ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет» заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета

ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет»

кандидат педагогических наук, доцент



А.В. Вербовский